



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE
SECRETARIA EXECUTIVA

FUNDO NACIONAL DO MEIO AMBIENTE

VIDEOCONFERÊNCIA

CONCEITOS DE REDES

CASSIO MARTINO

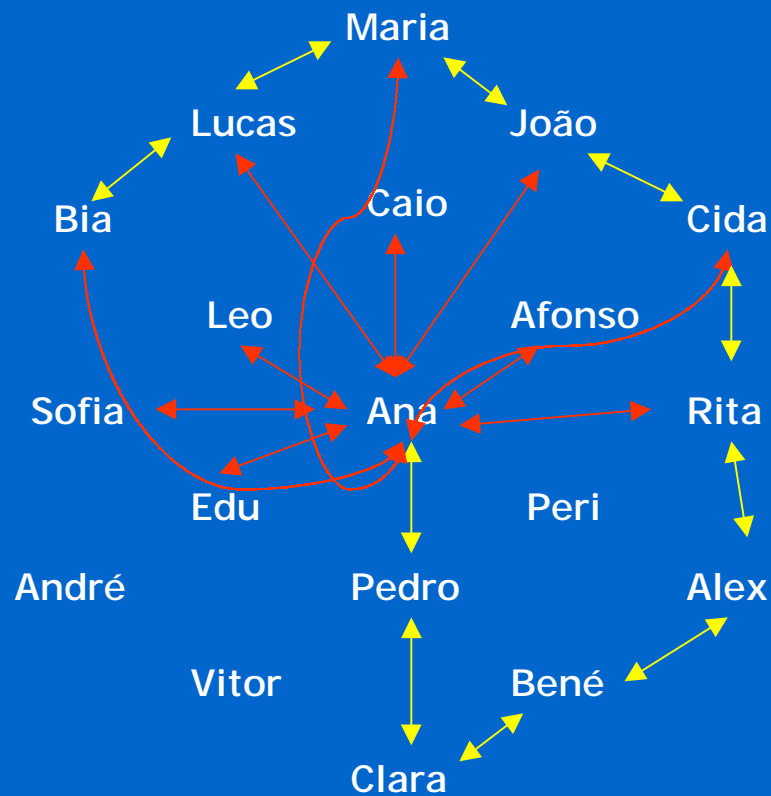
→ O QUE É REDE



É uma forma de organização democrática constituída de elementos autônomos, interligados de maneira horizontal e que cooperam entre si.



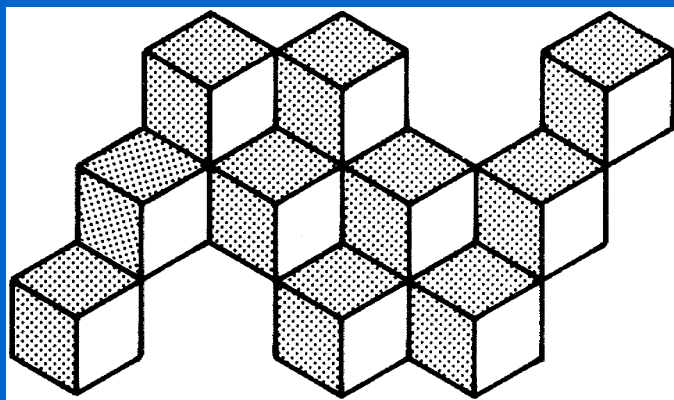
MORFOLOGIA - A CONECTORA



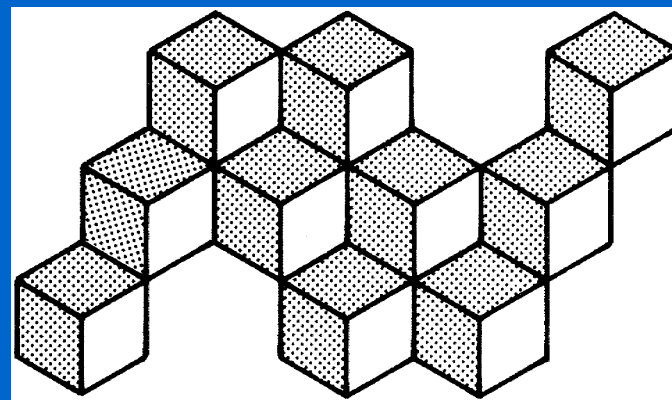


MORFOLOGIA DA REDE

*RELAÇÕES DE
ANA*



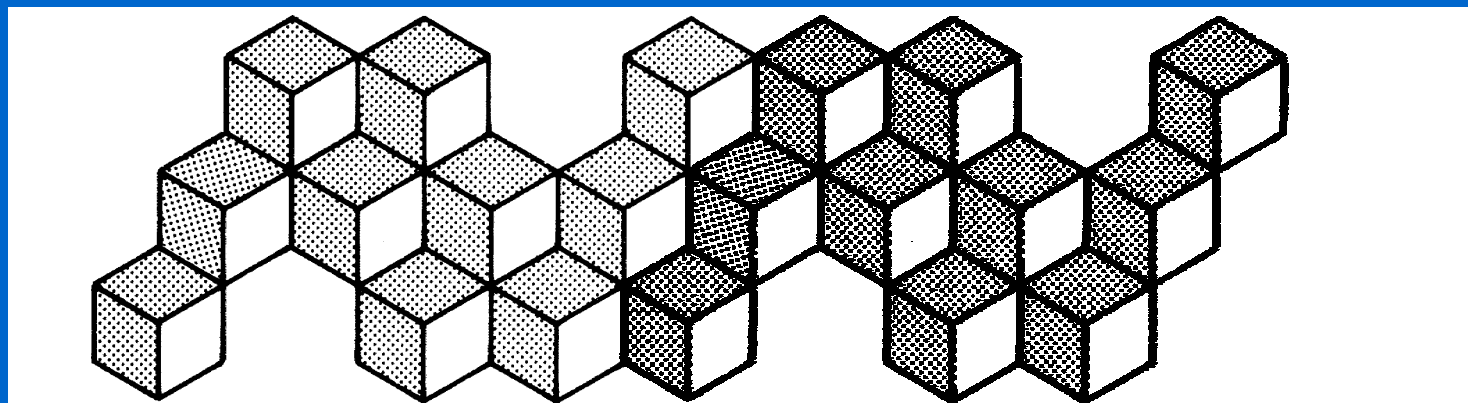
*RELAÇÕES DE
CLARA*





MORFOLOGIA DA REDE

RELAÇÕES DE CLARA



➔ DIMENSÕES E FUNDAMENTOS



- Multidimensionalidade
- Conectividade
- Abertura
- Dinamismo
- Descentralização
- Participação
- Vontade
- Autonomia
- Respeito à diversidade
- Valores e objetivos compartilhados
- Isonomia
- Insubordinação
- Desconcentração do poder
- Multiliderança
- Cooperação
- Coordenação
- Democracia

➔ ASPECTOS - MORFOLOGIA

- Conectividade
- Multidimensionalidade
- Abertura
- Dinamismo
- Descentralização



CONECTIVIDADE

- Grau de interligação dos componentes
- Capacidade de estabelecer conexões



MULDIMENSIONALIDADE



- Multiplicidade de níveis
- Desdobramentos
- “Sub-redes” autônomas



ABERTURA

- Intercâmbio com o meio
- Capacidade de expansão



DINAMISMO

- Movimento permanente
- Maleabilidade
- Flexibilidade
- Capacidade adaptativa

➔ DESCENTRALIZAÇÃO

- Inexistência de centralidade
- A virtualidade do centro: devir-centro



ASPECTOS - PERTENCIMENTO



- Participação
- Vontade
- Autonomia
- Respeito à diversidade

➔ PARTICIPAÇÃO E VONTADE



- Volição, desejo
- Não-obrigatoriedade



AUTONOMIA/DIVERSIDADE



- Independência
- Auto-determinação
- “Conceito de si”
- Assunção da diferença

➔ ASPECTOS - ORGANIZAÇÃO



- Valores e objetivos compartilhados
- Isonomia
- Insubordinação
- Desconcentração do poder
- Multiliderança



VALORES E OBJETIVOS COMPARTILHADOS



- Comunidade de propósitos
- Comunidade de valores
- O elemento da coesão



ISONOMIA

- Paridade de tratamento
- Regras compartilhadas

➔ INSUBORDINAÇÃO

- *“Empoderados por definição”*
- Ninguém dá ou recebe ordens
- *Impacto nos organogramas*
- *O fim da hierarquia*



DESCONCENTRAÇÃO DO PODER



- Poder diluído
- Investimento de confiança
- Dupla operação: distribuição e empoderamento



MULTILIDERANÇA



- Decisão difusa
- Ação diferenciada



ASPECTOS - FUNCIONAMENTO



- Coordenação
- Cooperação
- Democracia

➔ COORDENAÇÃO

- Co-produção da ordem
- Co-decisão

➔ COOPERAÇÃO



- Valor
- Atitude
- Investimento na interdependência



DEMOCRACIA

- Decisão colegiada
- Negociação
- Resolução de conflitos

➔ DA HIERARQUIA À REDE

Controle imposto

Especializada

Dependência

Canais formais

Comandos

Líderes nomeados

Cargos formais

Interação vertical

Níveis rígidos

Autocontrole

Generalista

Independência

Relações voluntárias

Consultas

Multilíderes

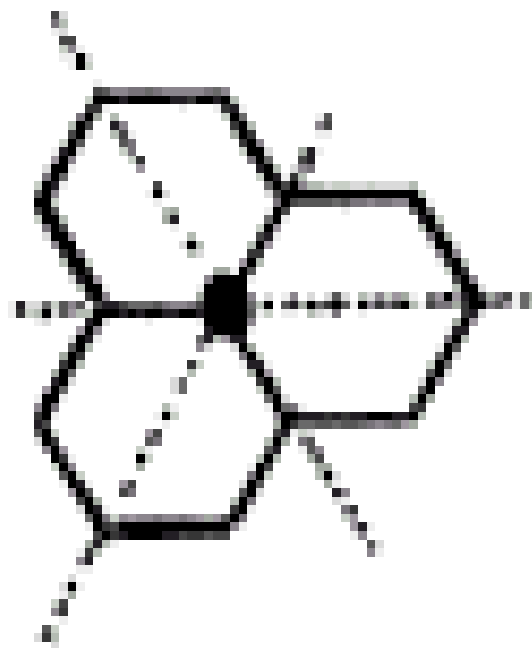
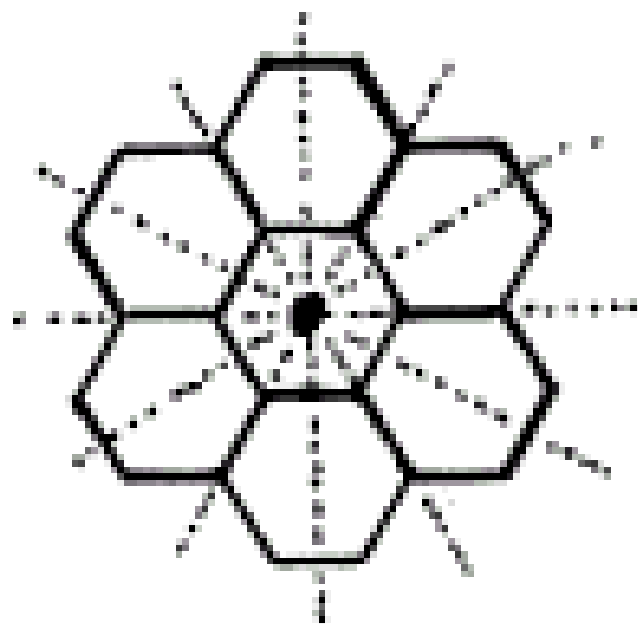
Cargos não definidos

Interação lateral

Níveis flexíveis



FOCO NOS ELLOS



➔ **FALE COM O FNMA**



Ministério do Meio Ambiente - MMA
Secretaria Executiva

Fundo Nacional do
Meio Ambiente - FNMA

www.mma.gov.br
fnma@mma.gov.br

Esplanada dos Ministérios bloco B - 7º andar
70068-900 Brasília - DF