



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE
SECRETARIA EXECUTIVA

FUNDO NACIONAL DO MEIO AMBIENTE

VIDEOCONFERÊNCIA

CONCEITOS DE REDES

CASSIO MARTINO

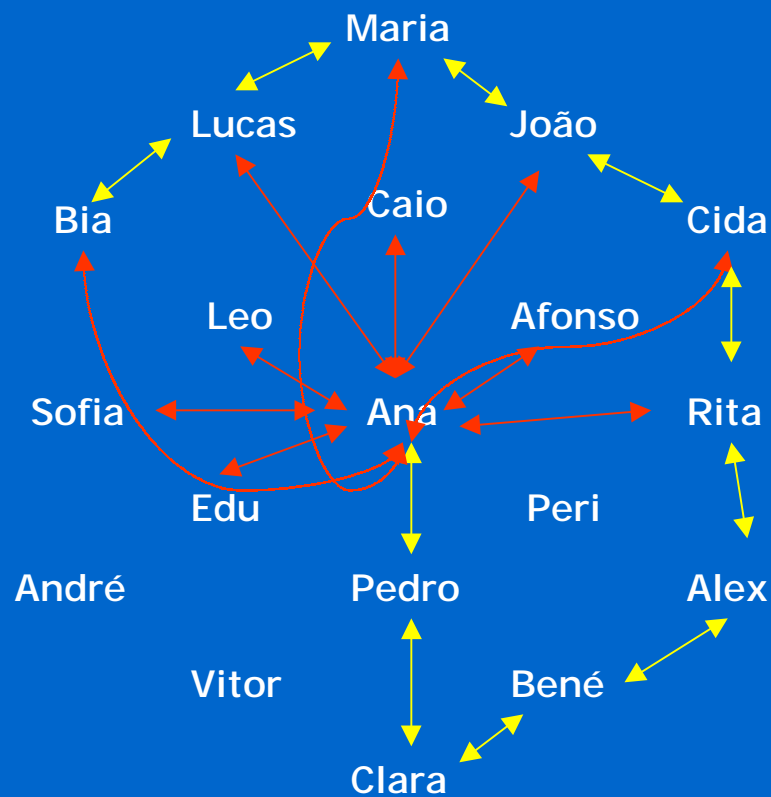
→ O QUE É REDE



É uma forma de organização democrática constituída de elementos autônomos, interligados de maneira horizontal e que cooperam entre si.



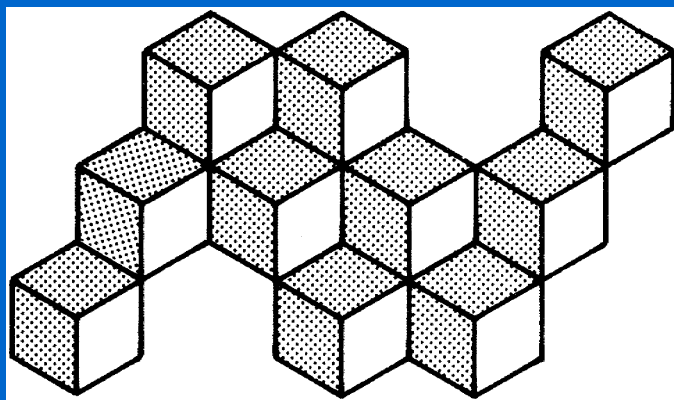
MORFOLOGIA - A CONECTORA



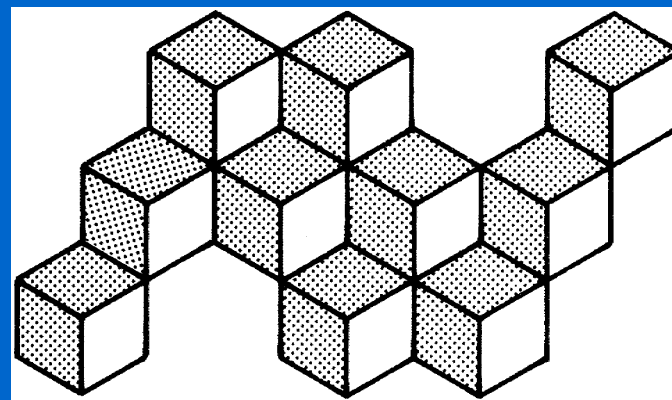


MORFOLOGIA DA REDE

*RELAÇÕES DE
ANA*



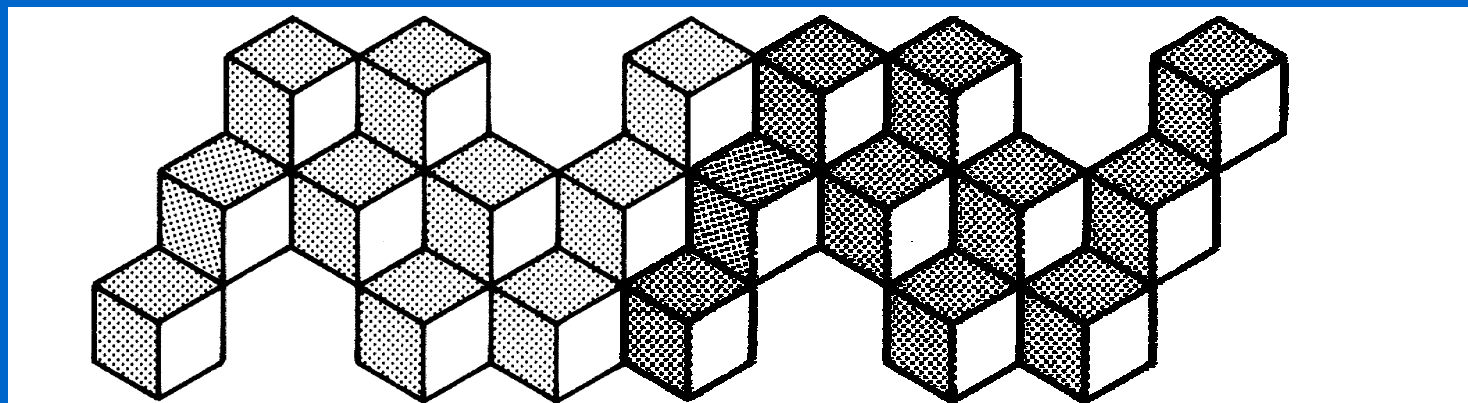
*RELAÇÕES DE
CLARA*





MORFOLOGIA DA REDE

RELAÇÕES DE CLARA



➔ DIMENSÕES E FUNDAMENTOS



- Multidimensionalidade
- Conectividade
- Abertura
- Dinamismo
- Descentralização
- Participação
- Vontade
- Autonomia
- Respeito à diversidade
- Valores e objetivos compartilhados
- Isonomia
- Insubordinação
- Desconcentração do poder
- Multiliderança
- Cooperação
- Coordenação
- Democracia

➔ ASPECTOS - MORFOLOGIA

- Conectividade
- Multidimensionalidade
- Abertura
- Dinamismo
- Descentralização



CONECTIVIDADE



- Grau de interligação dos componentes
- Capacidade de estabelecer conexões



MULDIMENSIONALIDADE



- Multiplicidade de níveis
- Desdobramentos
- “Sub-redes” autônomas



ABERTURA

- Intercâmbio com o meio
- Capacidade de expansão



DINAMISMO

- Movimento permanente
- Maleabilidade
- Flexibilidade
- Capacidade adaptativa

→ DESCENTRALIZAÇÃO

- Inexistência de centralidade
- A virtualidade do centro: devir-centro



ASPECTOS - PERTENCIMENTO



- Participação
- Vontade
- Autonomia
- Respeito à diversidade

➔ PARTICIPAÇÃO E VONTADE

- Volição, desejo
- Não-obrigatoriedade



AUTONOMIA/DIVERSIDADE



- Independência
- Auto-determinação
- “Conceito de si”
- Assunção da diferença

➔ ASPECTOS - ORGANIZAÇÃO



- Valores e objetivos compartilhados
- Isonomia
- Insubordinação
- Desconcentração do poder
- Multiliderança



VALORES E OBJETIVOS COMPARTILHADOS



- Comunidade de propósitos
- Comunidade de valores
- O elemento da coesão



ISONOMIA

- Paridade de tratamento
- Regras compartilhadas

➔ INSUBORDINAÇÃO

- *“Empoderados por definição”*
- Ninguém dá ou recebe ordens
- *Impacto nos organogramas*
- *O fim da hierarquia*



DESCONCENTRAÇÃO DO PODER



- Poder diluído
- Investimento de confiança
- Dupla operação: distribuição e empoderamento



MULTILIDERANÇA

- Decisão difusa
- Ação diferenciada



ASPECTOS - FUNCIONAMENTO



- Coordenação
- Cooperação
- Democracia

➔ COORDENAÇÃO

- Co-produção da ordem
- Co-decisão

→ COOPERAÇÃO



- Valor
- Atitude
- Investimento na interdependência



DEMOCRACIA

- Decisão colegiada
- Negociação
- Resolução de conflitos

➔ DA HIERARQUIA À REDE

Controle imposto

Especializada

Dependência

Canais formais

Comandos

Líderes nomeados

Cargos formais

Interação vertical

Níveis rígidos

Autocontrole

Generalista

Independência

Relações voluntárias

Consultas

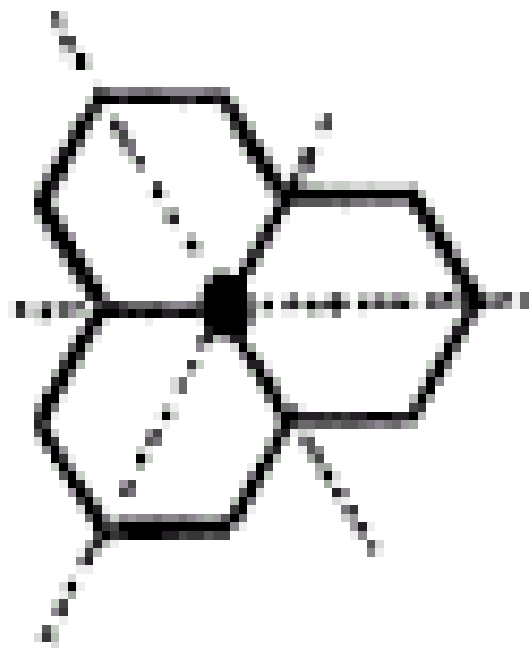
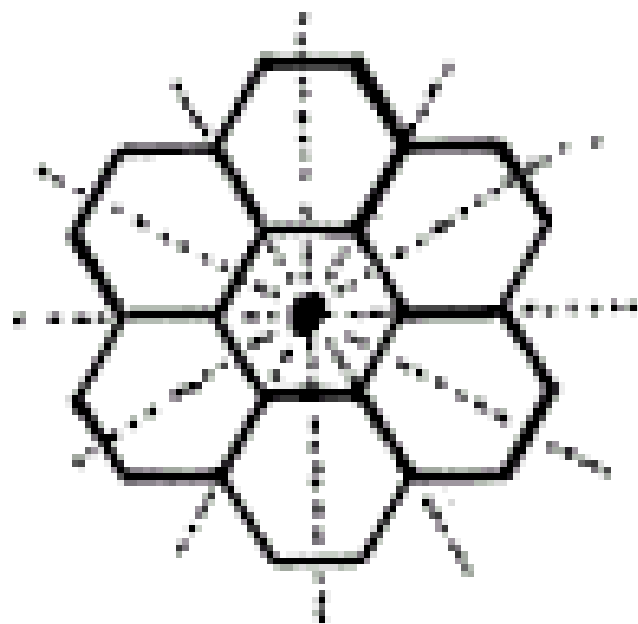
Multilíderes

Cargos não definidos

Interação lateral

Níveis flexíveis

➔ FOCO NOS ELLOS



➔ **FALE COM O FNMA**



Ministério do Meio Ambiente - MMA
Secretaria Executiva

Fundo Nacional do
Meio Ambiente - FNMA

www.mma.gov.br
fnma@mma.gov.br

Esplanada dos Ministérios bloco B - 7º andar
70068-900 Brasília - DF